



## Verenigingsverslag Pelgrimswegen naar Rome 2022

Voor u ligt het verslag van het afgelopen verenigingsjaar, 2022.

We konden weer pelgrimstochten maken en elkaar ontmoeten in 2022 en daarmee had onze vereniging weer veel meer kleur en betekenis. Naast te bekende activiteiten zoals de ontmoetingsdagen en OMNES, hebben we uitvoering kunnen geven nieuwe activiteiten, zoals het gymnasiumproject en de thuiskomdagen, allemaal voorbereid in coronatijd. Een corona activiteit die uit noodzaak geboren was; de Zoomsessies met allerhanden pelgrimlezingen online, blijkt een activiteit die we willen houden, omdat onze leden dit ook erg waarderen.

P | 1

Ons ledenbestand is netto weer rustig aan gegroeid, maar we blijven inzetten op vergroten van de meerwaarde van het lidmaatschap voor mensen die hun (eerste) grote toch gemaakt hebben, zodat meer leden zich thuis blijven voelen bij PnR. Daar zijn we natuurlijk blij mee. Zie verder de financiële rapportage voor meer details over het ledenverloop.

Verdere vernieuwing is terug te vinden in het format voor de nieuwsbrief en de website die zich aan het bestendigen is. Achter de schermen hebben we veel zaken op orde gekregen rondom (aanmeld)formulieren, betalingen, overzicht van de actieve leden etc. Ook zien we steeds meer huiskamers ontstaan en werken we nog steeds toe naar landelijke dekking natuurlijk. Onze dank en waardering voor de enorme inzet van al onze actieve leden is zeer groot: zonder jullie zijn we als vereniging absoluut niet in staat te doen wat we deden. Hartelijk dank voor jullie enthousiaste, deskundige en belangeloze inzet!

In 2022 hebben we helaas ook afscheid moeten nemen van een van onze leden van het eerste uur, Ben Teunissen. Naast schrijver van diverse pelgrimsboeken, onder andere de Weg van de Franken serie, heeft Ben ook veel betekend voor alle fysieke en online publicaties. Naast het persoonlijk gemis door velen van ons, laat het ons ook zien hoe betekenisvol de inzet van ieder van ons is voor onze verenigingsmissie en dat we nog meer oog moeten hebben voor de continuïteit door team(pje)s organiseren op alle onderdelen.

We zien er naar uit jullie weer te ontmoeten tijdens de ALV op 18 maart in Utrecht.

Mede namens de bestuurlijke collega's, Robert, Femke, Vincent, Henriët, Rob, en Erica

Roel Kamerling (Vz) en Dick van Maanen (Vice -Vz) Pelgrimswegen naar Rome



## Reflectie op vijf jaar voorzitterschap

Na vijf jaar voorzitter te zijn geweest van deze prachtige vereniging, zal ik per 18 maart terugtreden en ik deel hier graag mijn persoonlijke beschouwing op de vereniging, voor ieder om het te gebruiken zoals je wilt.

### Waarom mensen lid worden van onze vereniging

Mensen die het (soms nog vage) plan hebben opgevat te voet of fiets naar Rome te maken, zoeken bij ons heel praktische informatie, een pelgrimspas en ook een soort steun / bevestiging dat het niet (te) bizar is wat ze bedacht hebben. Door te praten met anderen die het al gedaan hebben, wordt hun droomplan concreter.

Deze "dienst" hebben we wat mij betreft heel volwassen staan als vereniging en de afgelopen jaren steeds incrementeel verbeterd, o.a. met de nieuwe huisstijl, website, OMNES, fysieke en online bijeenkomsten, social media, nieuwsbrief en andere uitingen.

P | 2

### Waarom mensen blijven bij de vereniging

Veel mensen nemen afscheid nadat hun bestemming is bereikt. De toegevoegde waarde van de vereniging die ik proef bij mezelf en anderen bestaat uit: 1) het delen en verwerken van je unieke ervaring met anderen die deze kunnen plaatsen i.t.t. tot de meest anderen uit je omgeving, 2) het vinden van inspiratie voor een volgend avontuur, 3) het bestaan van de vereniging faciliteren, waarmee je het mogelijk maakt voor anderen om ook zo'n avontuur te gaan beleven en 4) de verbondenheid van een vereniging waarin je ook actieve rol kunt en gezelligheid kunt vinden. Deze toegevoegde waarde kunnen we nog voor het voetlicht brengen.

### De ledensamenstelling

We zijn de afgelopen 5 jaar gestaag gegroeid, met name met aanwas van 50-ers en 60-ers. We hebben al wat activiteiten gestart die tot het aanboren van nieuwe doelgroepen zou moeten kunnen leiden, maar de gemiddelde leeftijd is zelfs iets gestegen. Als 40-er die begon met pelgrimeren naar Rome als 30-er, zie ik ook grote toegevoegde waarde voor die groep, al is deze misschien moeilijker te bereiken voor ons. In overleg met het toekomstig bestuur, wil ik kijken of ik hier in de toekomst toch nog meer kan betekenen.

### Vrijwilligers; de kurk waarop de vereniging drijft

Wij hebben een bijzonder betrokken en professionele groep van vrijwilligers die onze vereniging draait. Daar ben ik diep van onder de indruk geraakt in de afgelopen jaren. Dit moeten we koesteren en hier en daar ook versterken door tandems of teampjes te maken van wat nu sterke individuen alleen trekken. Dat is te kwetsbaar en ook gewoon minder leuk. Ik heb er alle vertrouwen in dat het bestuur "het rekruteren en optimaal faciliteren van de vrijwilligers" als een van haar primaire taken voor zich ziet.

### Plezier

De vereniging is nu groter, professioneler en gevarieerder qua activiteiten dan toen ik voorzitter werd. Daar kijk ik met plezier op terug, maar vooral kijk met plezier naar de fijne samenwerking met de bestuurlijke en overige collega's. Veel dank en het ga jullie / ons goed. Veel dank aan Dick van Maanen voor het overnemen van de voorzittersrol, waardoor ik mijn besluit met veel vertrouwen kon nemen.

**Roel Kamerling – voorzitter 2018-2023**



## Rapportage activiteiten en resultaten

Tijdens de ALV van 2019 is een aantal voorstellen gedaan en goedgekeurd voor uitvoering, n.a.v. het meerjarenplan 2019-2022. Hieronder staan de resultaten daarvan.

### Het bestuur

De samenstelling en portefeuillevreiding van het bestuur was in de afgelopen periode als volgt.

P | 3

Bestuurslid	Huidige bestuurperiode	Portefeuille
Roel Kamerling	ALV 2023	Voorzitter, beleid, Marketing & Communicatie strategie,
Dick van Maanen	ALV 2024	vice Voorzitter, werkgroep routes, Externe evenementen, Vlaanderen en fondsenwerving
Vincent Oomen	ALV 2025	Penningmeester, Automatisering, ledenadministratie, winkel
Femke Heemskerk	ALV 2023	Secretaris, Leden ontmoetingsdagen
Robert Jansen	ALV 2023	Leden ontmoetingsdagen, Huiskamer bijeenkomsten, Pelgrimsregister
Henriët Griffioen	ALV 2023	Contact Camino Academie; diversifiëren samenstelling vereniging / verjonging
Erica Visman - van Baren	ALV 2025	Thuiskomen, Vrijwilligersbeleid
Rob de Vogel	ALV 2025	Communicatie (Werkgroep, Redactiecommissie, Omnes, Nieuwsbrief, content website, social media, communicatie varia)

Robert Jansen, Femke Heemskerk, Henriët Griffioen en Roel Kamerling treden terug tijdens de ALV van 2023. Daarmee telt het bestuur 4 leden en doel is om dit jaar weer naar 5-6 leden toe te werken. 4 leden is voldoende volgens de statuten maar niet gewenst door het bestuur. Vanuit haar midden heeft het bestuur Dick van Maanen gekozen als voorzitter vanaf het moment dat Roel Kamerling terugtreedt.

### Activiteiten in 2022

In het jaarplan voor 2022 en 2023 hebben we een viertal doelstellingen geformuleerd tijdens de 2022 ALV. De resultaten zullen we hieronder per onderdeel beschrijven.

#### De doelstellingen waren:

1. Verbondenheid in een groeiende vereniging vasthouden en verdiepen.
2. Ledensamenstelling diversifiëren.
3. Optimaliseren van de verenigingsorganisatie.
4. Meer bekendheid genereren voor Rome/Italië als pelgrimsbestemming.



Verbondenheid in een groeiende vereniging vasthouden en verdiepen		
Beoogde acties	Beoogde resultaten	Gerealiseerd
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Naast informeren, meer aandacht voor pelgrimsbeleving en het ondersteunen van een goede thuiskomst in onze activiteiten en via onze media</li> <li>• Vrijwilligersbeleid; Pro-actief leden betrekken en ondersteunen als vrijwilliger</li> <li>• Behoeftte-onderzoek onder onze leden</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vertrekkende ledenaantal daalt van 170 pj (2018) naar 120 pj (2023)</li> <li>• Aantal leden dat naar een van de activiteiten (ontmoetingsdagen, thuiskomersdag, huiskamers, zoom bijeenkomsten) gaat stijgt van 400 in 2018 naar 600 in 2023.</li> <li>• Aantal actieve leden stijgt van 75 in 2018 naar 120 in 2023</li> <li>• Nieuwe redacteur digitale nieuwsbrief geworven.</li> <li>• Dieper inzicht in de specifieke waardering van de verschillende diensten en producten van PnR.</li> <li>• 2-3 nieuwe bestuursleden geworven</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2022 hebben 226 leden opgezegd. 318 nieuwe leden en dus een netto groei van 92 leden naar 1166 per 1.1.23.</li> <li>• Aantal actieve leden is 85 (77 in '21).</li> <li>• Diverse kandidaat bestuurders zijn gesproken. Nog geen resultaat, maar nog wel 2 kandidaten in de pijplijn.</li> <li>• Ruim 500 bezoekers in 2022 aan de Zoom bijeenkomsten.</li> <li>• Circa 300 bezoekers bij de voor- en najaars-bijeenkomsten en 20 bij de pilot Thuiskomersdag.</li> <li>• We hebben nu 25 actieve huiskamers.</li> <li>• Exit onderzoek onder vertrekkende leden heeft plaatsgevonden.</li> </ul>

P | 4

In de afgelopen periode is daar in de vereniging als volgt invulling aan gegeven.

- A. In 2022 zijn er 7 **Zoom-bijeenkomsten** geweest met als gemiddeld 70-80 deelnemers. Ook nu we elkaar weer fysiek kunnen ontmoeten, zullen we doorgaan met deze online bijeenkomsten. Aan de ontvangen reacties en snelle aanmeldingen te zien zijn de deelnemers zeer tevreden over de geboden inhoud.



- Onderwerpen waren: Alpenroutes, Te voet van Amsterdam naar Rome in 103 dagen, Inleiding GPS voor wandelaars en fietsers, Filmen en monteren met de smartphone, Van Rome naar Brindisi, Te voet van Noord naar Zuid-Italië, Pelgrim met een knipoog.
- B. De **Algemene Ledenvergadering** werd gehouden op 26 maart in Nijmegen. Museum Het Valkhof. Met ruim 80 bezoekers, twee interessante workshops in de middag, een stadwandeling en museumbezoek, een zeer geslaagde dag. De **onmoetingsdag** vond plaats op 15 oktober, waarbij we op een mooie locatie in Heeswijk Dinther, de Abdij van Berne gastvrij werden ontvangen. Na een drukbezochte lezing in de kerk was het tijd voor de lunch. 's Middags waren er allerhande workshops. Een greep: "GPS navigatie", bespreking en vertoning van verschillende routes zoals o.a de route van Stade, de Franciscaanse voetreis en de workshops zoals: "Fysieke voorbereiding", "Ontwerp je eigen route". Ook was er een rondleiding door de Abdij en door de Brouwerij en konden de leden het kasteel van Heeswijk en de Kilsdonkse Molen bezoeken. Natuurlijk was er de gebruikelijke en drukbezochte informatiemarkt en afsluitend de borrel. P | 5
- C. We zijn weer een jaartje verder, 2023 wordt hopelijk een jaar met weinig maatregelen betreffende Corona. Terugkijkend op 2022, zijn er toch een aantal **Huiskamers** die mooie bijeenkomsten hebben georganiseerd. In Groningen werd een nieuwe Huiskamer geopend, door een zeer enthousiaste huiskamer coördinator Arlette. Ook in Nijmegen werd de Huiskamer heropend, met 2 nieuwe coördinatoren. Ook in Deventer, Zwolle en Veghel werden Huiskamers geopend. De Huiskamer Den Bosch organiseerde zelfs twee bijeenkomsten. In de Huiskamer Zuid Limburg was er een bijeenkomst, ditmaal niet over routes en slaapplekken, maar over hoe je tocht naar Rome beviel. Verder is Fred bezig met een nieuwe huiskamer, Geldermalsen- Culemborg-Vianen. En we zoeken nog naar huiskamercoördinatoren in Arnhem, Breda, Delft/Zoetermeer, Gouda, Rotterdam/Dordrecht, Utrecht Zuid en Utrecht West. Geïnteresseerden kunnen met Fred contact opnemen via Huiskamer@pelgrimswegen.nl of telefonisch via 06-52498130
- D. In 2022 kwam ook vier keer de veelgelezen **Nieuwsbrief** uit en twee keer ons prachtige blad **OMNES**, allebei al jaren door een groep leden geschreven, geredigeerd en uitgegeven. OMNES 24 had als thema " Thuis komen, en dan...?" en nummer 25 was een jubileum nummer met een uitgebreide terugblik op het magazine zelf en op 15 jaar Vereniging Pelgrimswegen naar Rome.
- E. **Invullen Thuis komen:** In 2022 heeft de werkgroep Thuis komen bestaande uit Erica Visman, Arie Haasnoot, Embrecht Broeders en Laurens Baas de volgende activiteiten ontplooit: 1) workshop voorjaarsbijeenkomst over Thuis komen- algemeen, 2) medewerking aan OMNES voorjaar 2022 met thema Thuis komen, en dan...?, 3) workshop najaarsbijeenkomst over Thuis komen-na afgebroken tocht, 4) Thuis komersdag 2022 te Utrecht.
- F. **Proactief benaderen leden:** direct aanschrijven van de deelnemers aan de Thuis komersdag heeft twee sprekers voor de F&W beurs 2023 opgeleverd. Met twee kandidaat bestuurders, aangedragen door een oud-bestuurslid zijn gesprekken gevoerd over toetreding tot het bestuur. Heeft nog niet tot resultaat geleid, maar zit nog in de pijn.
- G. Het volledig vernieuwen van onze **website** werd in 2022 met succes afgerond - we hebben nu een prachtige site met zeer veel informatie over routes,



- achtergronden over pelgrimeren, een agenda voor komende evenementen, links naar externe informatiebronnen en nog veel meer, nu ook geïntegreerd met toegang tot ledeninformatie en onze winkel. Door de vernieuwde structuur is het zoeken en vinden van informatie aanzienlijk verbeterd.
- H. Ook in 2022 kwam de **Nieuwsbrief** vier keer uit, met een gevarieerde verzameling bijdragen en aankondigingen over tochten, evenementen, concerten, ervaringen van leden, links naar interessante onderwerpen op het internet, vervoersopties en overige zaken die de pelgrim op weg helpen. Er zijn een aantal vaste contribuanten, maar alle leden worden opgeroepen om bijdragen te leveren en zo de Nieuwsbrief nog gevarieerder te maken. Het afgelopen jaar hebben Roel en Rob op interim basis de Nieuwsbrief gemaakt en gedistribueerd, maar we zijn op zoek naar iemand die dit voor een groot deel wil overnemen. Het is een interessante rol, want de Nieuwsbrief staat vrij centraal in de interne communicatie van de vereniging. P | 6
- I. **OMNES**, ons vlaggenschip mogen we wel zeggen, kwam in 2022 weer twee keer uit. OMNES 24 had als thema "Thuiskomen, en dan ...?", een onderwerp dat de laatste twee jaar in diverse gedaantes binnen de vereniging opdook en het jubileumnummer OMNES 25, met als thema "Van droom naar daad". De redactie van al de publicatie bestaat uit een kleine tiental leden van de vereniging, onder leiding van Arnoud Boerwinkel.
- J. **Social media** (de twee Facebook pagina's van de vereniging, Instagram, LinkedIn) worden meer en meer gebruikt om leden te attenderen op evenementen, meldingen van tochten door onze leden, nieuwtjes en allerlei pelgrims-gerelateerde mededelingen. Een punt van aandacht voor 2023 zal echter ook weer zijn hoe meer leden hierbij actief te betrekken om een vliegwieleffect te bereiken - meer bezoekers, meer bijdragen, meer respons, meer bezoekers, etc.
- K. Uit de exit **enquête** onder vertrekkende leden is een aantal zaken geleerd, of eigenlijk bevestigd wat al het beeld is door de jaren heen. Veel mensen worden lid voor informatie over hun eerste reis en de pelgrimspas. Nadat ze hun (eerste) bestemming bereikt hebben per fiets of te voet, zegt men het lidmaatschap op, vaak na 2 (fietsers) of 3 (wandelaars) jaar lidmaatschap. Daarentegen blijkt uit statistisch onderzoek in het ledenbestand dat de kans flink toeneemt onder leden die meer dan 3 jaar lid zijn, dat ze > 7 jaar lid blijven. Zij zijn op zoek naar informatie over nieuwe tochten, het delen / verdiepen van hun ervaring en het mogelijk maken van een dergelijke ervaring voor anderen.

Ledensamenstelling diversifiëren		
Beoogde acties	Beoogde resultaten	Gerealiseerd
<ul style="list-style-type: none"><li>Uitvoeren nieuwe (wervings)activiteiten voor en door <b>jongeren</b>,</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Eind 2022 minimaal 100 leden van onder de 40 en 100 van tussen 40 en 50.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Voor 20-39 jaar: Exact 54 leden in 2018 en in 2022.</li></ul>



<p>met name ook op social media.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Resultaten 2022</li> <li><b>Gymnasium</b> pilot project gebruiken om uit te breiden naar andere gymnasia en hun alumni.</li> <li>Pro-actief <b>fietsende</b> leden benaderen voor (bestuurs)functies</li> <li><b>Nieuwe evenementen</b> bezoeken voor ledenwerving / promotie PnR buiten de huidige standaard evenementen om.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Minimaal 25% vrouwen als bestuurslid en 40% als actief lid in 2023.</li> <li>Minimaal 1 fietser in het bestuur Minimaal 1 iemand &lt; 45 jaar in het bestuur.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voor 40-49 jaar: 53 leden in 2018 en 62 in 2022. Procentueel is &lt; 50 jaar gedaald van 10 naar 9% en de gemiddelde ledenleeftijd gestegen van 61 naar 62,5 jaar.</li> <li>In het huidige bestuur (4 leden), 1 vrouw, geen fietser en allen boven de 60 jaar.</li> <li>Het jaarlijkse Italië event bij Kasteel de Haar is voor verkend en in 2023 zullen we daar aanwezig zijn met een PnR stand.</li> </ul>
--	---	--

P | 7

In de afgelopen periode is daar in de vereniging als volgt invulling aan gegeven.

- A. Van 24 april t/m 1 mei 2022 heeft de pilot plaats gevonden van het **gymnasium project** waarbij een groep van 10 gymnasium alumni, na voorbereiding in Vessem en onder begeleiding van Henriët Griffioen van Bolsena naar Rome gelopen zijn. Er is vooral ingezet op alumni van de gymnasia ipv op de scholieren. Deze doelgroep is geïnteresseerd in Rome vanwege hun klassieke opleiding en is niet bezig met bijv. toetsweken. Ook bleek de schoolleiding voorkeur te geven aan alle scholieren op dezelfde manier in Rome aan te laten komen om geen "groep binnen de groep" te creëren. Een aantal deelnemers (< 50 jaar) is ook lid geworden. Er is een basis draaiboek gemaakt voor andere (gymnasium) groepen die dezelfde tocht willen maken. Via de eigen social media kanalen van deelnemers en in Pelgrimswegen media is verslag gedaan van de tocht. Vanuit de mond-tot-mond reclame volgend uit dit project is Henriët ook in gesprek gekomen met een docent bij Nijenrode die ook een groot belang zou zien voor hun doelgroep: drukke mid-career professionals. Vergelijkbaar met de gymnasium alumni staat het maken van een pelgrimstocht totaal niet op hun radar, maar zou het ontzettend waardevol kunnen zijn. Met lichte coördinatie (zonder onze begeleiding in Italië en / of kosten verder voor PnR) werkt Henriët nog toe naar een volgende groep om te vertrekken in 2023.
- B. **Vrijwilligers:** Erica heeft een vrijwilligersbeleid geschreven en is door bestuur overgenomen. Met kerst zijn alle vrijwilligers persoonlijk bedankt voor hun inzet door een bestuurslid of coordinator. Erica heeft in samenwerking met Titia en Ella de vrijwilligersadministratie geactualiseerd waardoor deze nu goed toegankelijk is voor alle bestuursleden. Alle bestuursleden zijn begonnen in 2022 met het



**beschrijven van de taken** die ze zelf uitvoeren en/of voor wie een vrijwilliger verantwoordelijk is, inclusief verwacht resultaat, mandaat, budget etc. Dit om het makkelijker te maken vrijwilligerstaken te verdelen / kandidaten te werven. Het direct benaderen van leden voor het werven van actieve leden blijft de beste strategie, maar is ook lastig in een organisatie waarbij mensen elkaar niet zo vaak ziet. Voor een aantal sleutelposities wordt nu gezocht naar dakpan constructies / P | 8 teams om er aan te werken, om deze rollen minder kwetsbaar te maken.

Optimaliseren van de verenigingsorganisatie		
Acties	Beoogde resultaten	Gerealiseerd
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Automatiseringsproject afronden, nieuwe website opleveren.</li> <li>• Statuten en Huishoudelijk reglement aanpassen aan nieuwe WBTR wetgeving.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Automatisering is up-to-date en in gebruik.</li> <li>• Samenhangende, vernieuwde communicatie met nieuwe huisstijl en gericht op breder publiek.</li> <li>• Statuten en Huishoudelijk reglement zijn aangepast en klaar om aan ALV voor te leggen ter goedkeuring.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Automatiseringsproject is formeel afgerond. Kleine verbeteringen zijn en zullen nog worden doorgevoerd.</li> <li>• Nieuwe huisstijl is overal in doorgevoerd.</li> <li>• Er wordt nog gewerkt aan de nieuwe documenten voor de statuten en het Huishoudelijk Reglement.</li> </ul>

In de afgelopen periode is daar in de vereniging als volgt invulling aan gegeven.

- In 2022 zijn nog enkele elementen aangepast rondom de **automatisering** van de vereniging. Zo hebben we nu beter werkende formulieren voor aanmelden van bijeenkomsten en betalingen. Ook is nu een goed bij te houden overzicht van de actieve leden van de vereniging beschikbaar en zijn we gestart met een nieuwe module voor het versturen van nieuwsbrieven en verenigingsberichten: Laposta. Met al deze tools, kunnen de actieve leden en het bestuur hun werk makkelijker uitvoeren, terwijl leden een vriendelijker en professioneler product krijgen.
- In april 2022 zijn we met de **actieve leden een dag** letterlijk de hei op geweest. Met alle leden die een coördinerende taak uitvoeren, zoals voor de website, OMNES, administratie, bestuur etc. kwamen we bijeen voor een wandeling en lunch tussendoor. Dit is goed bevallen als een formule om informeel bij te kunnen praten met deze groep van ~ 20 mensen. Mogelijk voor herhaling vatbaar eens in de twee jaar.
- Door het wegvallen van Luc Gregoir als de contactpersoon tussen de leden in **Vlaanderen en PnR**, is er een gat ontstaan in de communicatie tussen onze vereniging en specifiek onze leden in Vlaanderen. Normaliter zou het herstellen





- van die functie geregeld kunnen worden in het verlengde van onze deelname aan de Fiets & wandelbeurs in Gent. Deze kon echter als gevolg van Corona in de afgelopen twee jaar geen doorgang vinden. In het bestuur is afgesproken dat er binnenkort een brief wordt verzonden naar al onze leden in Vlaanderen met de vraag of iemand de rol van Luc zou willen en kunnen overnemen. Al naar gelang van de reacties op die brief nemen wij nadere maatregelen. Inmiddels heeft Luc gelukkig besloten om zijn taak in Vlaanderen weer op te pakken, inclusief onze deelname aan de Fiets en Wandelbeurs in Gent. Daardoor was het verzenden van de ledenbrief aan Vlaanderen op dit moment niet meer noodzakelijk. P | 9
- D. Sponsoring & subsidies: In het kader van fondswerving hebben wij een poging gedaan om voor het project jongeren en pelgrimeren naar Rome aanvullende financiering te vinden. Er was een kans om dat via een speciale regeling via de ESF (Europees Sociaal Fonds) te doen. De verhouding tussen de door de ESF gestelde voorwaarden en het voor ons benodigde bedrag was zodanig dat het niet loonde om dat te effectueren. Op dit moment zijn wij in het bestuur bezig met het vast stellen van projecten waarvoor externe en al dan niet aanvullende financiering noodzakelijk kan zijn. Daarvoor worden dan toepasselijke en acceptabele methoden ingezet, waarbij rekening wordt gehouden met het karakter van de vereniging en haar leden. Na ampel onderzoek in het afgelopen jaar, komen wij tot de conclusie dat fondswerving op een robuuste schaal, voor ons op dit moment niet haalbaar is. Mochten zich substantiële nieuwe kansen voordoen, dan kunnen wij dit heroverwegen.
- E. Bij de **werkgroep routes** hebben we zo'n twee jaar geleden geconstateerd dat het merendeel van de routes prima was beschreven. Voor de routes waar iets aan moest gebeuren (Oostelijke route en Midden route) zijn leden aan de slag gegaan. Helaas gold ook voor dit onderdeel dat Corona roet in het eten gooide. In de afgelopen periode zijn er daarom met name routes verschenen op onze website, binnen Nederland. Dat was uiteraard een reactie op de onmogelijkheid om buiten Nederland te gaan pelgrimeren. Bij dit alles komt dat sommige van de leden van de werkgroep heel druk geweest zijn met het op orde brengen van de automatisering en de communicatie. Zodra dat in een wat rustiger vaarwater beland pakken we de werkgroep weer op met een inventarisatie van de benodigde acties. In het afgelopen jaar hebben wij inmiddels alweer een tweetal keer vergaderd met de werkgroep routes. Gelukkig hebben diverse leden in de afgelopen periode onder andere het onderhoud aan de Oostelijke en aan de Midden route weer opgepakt. Daarnaast zijn er veel routes in Italië aan het palet toegevoegd en inmiddels ook al interactief op de website vermeld. Onze leden kunnen dus te kust en te keur aan de wandel en op de fiets naar en in Italië. Een eerste resultaat van onze activiteiten in de werkgroep, zal door Titia gepresenteerd worden op de Algemene Leden Vergadering.



Meer bekendheid genereren voor Rome/Italië als pelgrimsbestemming		
Acties	Beoogde resultaten	Gerealiseerd
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inventariseren publiekskanalen / media die we kunnen benaderen.</li> <li>• Basisverhaal + persoonlijke verhalen als pakket onder de aandacht brengen bij deze kanalen.</li> <li>• Social media kanalen intensiever benutten.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verhalen over pelgrimeren naar Rome verschijnen in media.</li> <li>• Nieuws vanuit de vereniging en/of van pelgrimerende leden wordt intensief gedeeld via de social media kanalen.</li> </ul>	

P | 10

In de afgelopen periode is daar in de vereniging als volgt invulling aan gegeven.

- A. De vereniging heeft een Persbericht uitgebracht naar een **groot aantal algemene bladen** en pelgrimswereld-georiënteerde **publicaties** nadat ons Lid van Verdienste Kees Roodenburg werd benoemd tot ridder in de orde van Oranje Nassau. Dat was ook aanleiding om een lijst op te bouwen van deze partijen. Het heeft niet geleid tot veel opname van dit nieuws.
- B. In 2022 heeft de nadruk vanuit de communicatie meer gelegen op de interne communicatie voor en naar de leden dan naar buiten gericht. Een aantal eerste pogingen tot delen van de pelgrimswegen verhalen leidt eerder tot verzoek tot adverteren. Wordt in 2023 nader uitgewerkt.



## Toelichting Financiën Pelgrimswegen naar Rome t.b.v. ALV 18 maart 2023

Datum : 02.01.2023

Van : penningmeester (Vincent Oomen)

Onderwerp : Resultaat 2022/ begroting 2023/2024

### 1. Algemeen

Het verwachte herstel na de Coronajaren heeft zich ingezet. We konden begrotingstechnisch weer spreken van een "normaal" jaar. In de begroting 2022 zijn we uit gegaan van een "normaal" patroon t.a.v. de opzeggingen. Hier blijken we iets te optimistisch, het aantal opzeggingen bleek groter. Dat heeft met name gevolgen voor de inkomsten van volgend jaar (waar de opzeggingen het eerst voelbaar worden). De bijzondere projecten van 2021, huisstijl, website en ledenadministratie zijn definitief afgesloten.

### Kerncijfers:

Kerncijfers	2020	2021	2022	B2023	B2023H	B2024
Aantal leden per 01.01.YY	1.187	1.134	1.166	1.183	1.263	1.296
Aantal leden per 31.12.YY	1.235	1.287	1.468	1.399	1.476	1.504
<b>Winst/Verlies</b>	5.736	-10.889	2.608	482	1.705	762
Eigen Vermogen per 31-12	34.670	23.781	26.390	21.128	28.095	28.857
EV als % netto contributie	134%	87%	82%	69%	87%	86%

1

### 2. Resultaattoedeling 2022

Op de balans stond nog 4.000€ als reserve voor automatiseringskosten. Deze reserve is afgelopen jaar niet aangesproken. Voorgesteld wordt deze te laten staan voor de ongetwijfeld toekomstig nog komende vernieuwingswensen. Het resultaat over 2022 komt uit op € 2.608. Het bestuur stelt voor dit toe te voegen aan de algemene reserve waarmee de kapitaalpositie van de vereniging wordt versterkt.

	€ Realisatie 2020	€ Realisatie 2021	€ Begroting ALV april 22 2022	€ Realisatie 2022
<b>Resultaatsbestemming</b>				
Bestemmingsres Website/automatisering	10.000	-6.000	-4.000	0
Bestemmingsreserve Jubileum 2017	0	0	0	0
Algemene Reserve	-4.264	-4.889	864	2.608
<b>Totaal</b>	<b>5.736</b>	<b>-10.889</b>	<b>-3.136</b>	<b>2.608</b>
<b>Bestemmingsreserves per 31-12</b>				
Website/automatisering	10.000	4.000	0	4.000
Jubileum 2017/8	0	0	0	0
<b>Algemene Reserve per 31-12</b>	24.670	19.781	20.646	22.390
<b>Eigen Vermogen per 31-12</b>	<b>34.670</b>	<b>23.781</b>	<b>20.646</b>	<b>26.390</b>
EV als % netto contributie	134%	87%	68%	82%



### 3 Balans 2022 (zie bijlage 2)

De **actiefzijde** bestaat uit liquide middelen, voorraden, vorderingen en hardware.

- De **liquide middelen** worden zo veel mogelijk op een spaarrekening geparkeerd. Hier wordt amper rente op ontvangen. De vereniging houdt geen kasmiddelen aan.
- De **voorraden** bestaan uit paspoorten, het informatieboek, spelden, badges en wimpels. Deze worden gewaardeerd tegen inkoopprijs.
- **Mollie** heeft betrekking op de internetverkoop in de maand december 2022 welke eerst in januari 2023 worden afgerekend.
- De **overige vorderingen** hebben betrekking op de rente-inkomsten 2022 op de spaarrekening.

De **passiefzijde** bestaat uit het Eigen Vermogen (de Algemene Reserve en de Bestemmingsreserve) en het Vreemd Vermogen (de te betalen en vooruit ontvangen posten).

Na resultaatstoedeling bedroeg de **Algemene Reserve** per 31-12-2022 € 22.390 en de **Bestemmingsreserve website/automatisering** € 4.000.

Algemene Reserve en Bestemmingsreserve vormen samen het **Eigen vermogen**

Per eind 2022 bedroeg dit € 26.390, dat is 82% van de netto contributie-inkomsten (2021: 87%, 2020: 133%, 2019: 101%, 2018: 96% en 2017: 85%).

- Het **Vreemd Vermogen** is € 4.222. Dat komt met name door nog te betalen posten.
- De **overige te betalen posten** hebben betrekking op de betaling van declaraties of facturen voor prestaties in het jaar 2022, die na 1-1-2023 zijn betaald.
- De **vooruit ontvangen contributies** zijn de betalingen van personen die na 1-10-2021 lid zijn geworden. Zij zijn in 2022 als lid ingeschreven, maar de door hen in 2022 betaalde contributie heeft betrekking op 2023 (en is dus vooruit ontvangen) en wordt pas in 2023 als contributie inkomst geboekt.

### 4 Resultaat 2022 en Begroting 2023/4 (zie bijlage 1)

In de ALV wordt een begroting voor het lopende en de komende jaar gepresenteerd.

Dit biedt een beter beeld op de financiële doorwerking van beleidsvoornemens.

#### Highlights:

- Het aantal aanmeldingen in 2022 overtrof de verwachtingen. We hebben 318 nieuwe leden (waar voor heel 2022 gerekend werd op 242 nieuwe leden). Het aantal opzeggingen was eveneens groter dan verwacht (226 in plaats van 200 met veel extra opzeggingen/wanbetalers in de eerste dagen van 2023).
- De Fiets en Wandelbeurzen zijn ook in 2022 niet door gegaan. In 2023 zullen deze wel georganiseerd worden, waarbij de Vereniging PnR voor 2023 geen fee behoeft te betalen voor een stand in Utrecht.



- Het handboek zal in 2023 uit voorraad lopen. Nieuwe leden zullen vanaf dat moment twee exemplaren van de Omnes, een badge en een folder van de vereniging ontvangen.
- De kosten voor Omnes zullen naar verwachting stijgen (van 10K nu naar 14K over 2 jaar).
- Het resultaat is positief ten opzichte van de begroting omdat m.n. het vernieuwde beleid automatisering (4.000€) geen doorgang gevonden heeft. Verwacht werd dat ná de oplevering van de nieuwe website/ledenadministratie vervolgwensen geuit zouden worden. Deze verwachting is niet uitgekomen, maar we hebben eerder een "pas op de plaats" gemaakt. Daarnaast was voorzien dat er een specifiek voor de vereniging te bouwen aanmeldformulier (voor ALV/ Ontmoetingsdagen) gebouwd zou worden. Hiervoor in de plaats is besloten een licentie voor een standaardpakket te kopen (Jotform) met meer functionaliteit en minder kosten.
- Méér kosten dan verwacht werd geboekt op websiteonderhoud en licenties (+ 600€), porto (+ 300€), Omnes (+ 1000€).

## Toelichting:

### Leden ontwikkeling:

	Realisatie 2020	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Herzien 2023	Begroting 2024
<b>per 01.01.jj</b>					
Hoofdlede	943	919	943	1029	1051
Partnerleden	244	215	223	234	245
<b>totaal</b>	<b>1187</b>	<b>1134</b>	<b>1166</b>	<b>1263</b>	<b>1296</b>

De inkomstzijde van de begroting wordt volledig gedomineerd door de leden contributies. Voor de begroting gaan we uit van:

- 200 opzeggingen, en dat is iets minder dan in 2022. Door te werken aan ledenbehoud, proberen we het aantal opzeggingen dit jaar te beperken.
- 20% nieuwe leden (gebaseerd op aantal leden per 01.01.2023) Dat is minder dan in 2022 (waar 25% gerealiseerd werd). Waarschijnlijk was de groei in 2022 te danken aan wegens corona, eerder uitgestelde plannen die dan nu toch tot uitvoer gekomen zijn.

Dat leidt tot de volgende verwachting:

begrotingspost	2022 begroting	2022 Gerealisee	2023 oud	2023 herzien	2024
<b>Contributies totaal</b>	€ 26.997,04	€ 28.190,00	€ 27.582,24	€ 29.352,56	€ 30.679,71
<b>Contrib.Hoofdlede (Autom.Inc.) (811)</b>	€ 21.941,89	€ 22.704,00	€ 22.440,40	€ 23.979,79	€ 25.355,70
<b>Contributie Partner (AI (812)</b>	€ 3.679,16	€ 4.110,00	€ 3.765,84	€ 4.133,77	€ 4.085,01
<b>Contributie Hoofdlede (813)</b>	€ 1.196,00	€ 1.196,00	€ 1.196,00	€ 1.104,00	€ 1.104,00
<b>Contributie Partners (814)</b>	€ 180,00	€ 180,00	€ 180,00	€ 135,00	€ 135,00
<b>Entreegelden Nieuwe hoofdlede (819)</b>	€ 3.493,27	€ 4.248,00	€ 3.229,60	€ 3.637,44	€ 3.751,10



## Website/automatisering (incl licenties)

De vereniging ontkomt niet aan de tendens dat steeds meer geautomatiseerd wordt. Met het uitbesteden van website ontwikkeling en -onderhoud nemen de structurele kosten toe.

Website/ automatiseringskosten 415	2021	B2022	B2022H	2022	B2023	B2023H	B2024
Website/automatiseringskosten	1.681	2.000	2.000	3.563	3.000	3.520	3.620
Mailchimp					120	0	0
Onderhoud website + hosting				2.253	2.000	2.000	2.000
Smallpdf				130	120	120	120
Wordpress (+plugin)				634	600	650	700
Zoom				169	160	200	200
Jotform				376		550	600

## Fiets en Wandelbeurs

De Fiets&Wandelbeurs en aanverwante evenementen zijn bijzonder belangrijk voor de vereniging omdat hiermee invulling gegeven wordt aan de doelstelling van de vereniging: stimuleren en enthousiasmeren voor een wandel- fiets pelgrimage naar Rome of aanverwante bestemmingen. Ook wordt hiermee bekendheid aan de vereniging gegeven wordt en de nieuwe leden geworven worden.

Het is de bedoeling dat de vereniging zich dit jaar presenteert op de beurzen in Utrecht en Gent, en op de Italië markt in Haarzuilens, en kloostermarkten in Wittem en Heeswijk.

Fiets en Wandelbeurs 416	2021	B2022	B2022H	2022	B2023	B2023H	B2024
Fiets en Wandelbeurs	60	0	2.500	0	2.500	2.300	3.650
F&W beurs Utrecht			1.100		1.200	0	1.250
Reiskosten Utrecht			1.250		1.300	700	800
F&W beurs België							
Reiskosten België						200	200
Haarzuilens						700	700
Heeswijk en Wittem						200	200
Kansen			150			500	500

## Ontmoetingsdagen

De ALV's en Ontmoetingsdagen zijn, naast de Omnes en de website, "de" onderscheidende activiteiten van onze vereniging. De toegangsprijs voor deze dagen wordt bewust laag gehouden (kostendekkend voor eten & drinken) opdat de leden zoveel mogelijk gestimuleerd worden de bijeenkomsten te bezoeken.

Als daar aanleiding toe is, kunnen we door de toegangsprijs te verhogen daarmee een ruimer budget creëren voor de locatie/sprekers. In 2022 konden de dagen gelukkig doorgaan. We worden echter wel geconfronteerd met hogere kosten. Ook hier wordt de begroting iets opgehoogd i.v.m. de inflatiecijfers.

## Bestuurskosten

Per 1 juli 2021 is de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR) in werking getreden. Het doel van die wet is Wanbestuur waaronder onbehoorlijk financieel



beheer voorkomen. Daarmee wordt in een wet vervat wat in het maatschappelijk verkeer al lang als "normaal" geldt.

Om aan de nieuwe regels van de wet te voldoen, zullen de statuten bijgewerkt moeten worden. De bedoeling was dat dat in 2022 zijn beslag zou vinden. Door langdurige ziekte van een van de kernspelers daarin, is het project in 2022 niet van de grond gekomen en doorgeschoven naar 2023.

In 2022 hebben we, voor het eerst, een "harde kern dag" georganiseerd waarin bestuur met de vaste vrijwilligers samen komen om informeel van gedachten te wisselen over de toekomst en uitvoering van werkzaamheden van de vereniging. Deze dag willen we eens per twee jaar continueren. In 2022 wel, 2023 niet en 2024 (dus) weer wel.

### Omnes en porti

Omnes geeft de vereniging een duidelijk "gezicht" naar de buitenwereld. Het blad neemt echter een forse hap uit de begroting. In 2022 is onderzocht of, met gelijkblijvende kwaliteit, bezuinigd kon worden op het blad. De conclusie was dat dat niet mogelijk was. De kosten voor porti/ handlingskosten nemen niet af met minder bladzijden/uitgave, noch de drukkerskosten.

De conclusie is dat, als we Omnes willen behouden (en dat willen we), de kosten niet substantieel in te perken zijn.

Omnes drukker 444	2021	B2022	B2022H	2022	B2023	B2023H	B2024
Kosten drukker	6.511	7.000	7.250	8.009	7.500	8.395	9.792
Porto (en handling) Omnes				2.803		3.577	4.291
<b>Totaal kosten Omnes</b>				<b>10.813</b>		<b>11.973</b>	<b>14.083</b>
totaal aantal print (gem/jaar)				1.360	1.360	1.662	1.856
aantal exemplaren nwe leden						505	554
aantal uitgaven per jaar				2	2	2	2
verzonden per keer				1.131	1.131	1.359	1.529
tarief per exemplaar				2,94	2,85	3,00	3,10

### Nieuw beleid

In 2022 zijn de onderwerpen Huisstijl, Jongerenwerk, Vernieuwen Ledenadministratie en Nieuwe Website definitief afgerond. In de begroting 2023 was voor nieuw beleid 3.500€ gereserveerd. Bij de herziene begroting wordt deze reservering ingevuld met de volgende bestemming:

- Achter wachtwoord zetten content: Opdat pagina's van de website alleen voor leden beschikbaar zijn (2.000€). Of we deze aanpassing doorvoeren, is echter nog niet besloten. Daarover zal nog een discussie gevoerd moeten worden.
- Werkgroep thuishomen (250€)
- Positioneren PnR in pers (1.000€)



### *5 Risico's en onzekerheden*

De vereniging is met een Eigen Vermogen van 82% van de jaarcontributie gezond. Verwacht wordt dat het Eigen Vermogen de komende jaren op dit niveau blijft. De continuïteit van de vereniging is, zelfs bij grote tegenvallers, geborgd.

### *6 Voorstel contributie 2024*

Gelet op de gezonde vermogenspositie en de verwachte positieve resultaten in de nabije toekomst, wordt voorgesteld om de contributie ook voor 2024 niet te wijzigen.





## Bijlage 1 Resultaat 2022 en Begroting 2023/2024

	Begroting 2022		Gerealiseerd 2022		Begroting ALV 2022 voor 2023		Nieuwe begroting 2023		Begroting 2024	
	lasten	baten	lasten	baten	lasten	baten	lasten	baten	lasten	baten
01 Inkoopkosten winkel	250		261		250		250		250	
02 Ledenbijeenkomsten/infodagen	6.125		4.813		6.125		5.025		5.125	
04 Promotiekosten	1.250		369		2.750		2.550		3.900	
05 Omnes excl Porti	7.250		8.009		7.500		8.317		9.640	
06 Huur										
07 Passen (Ladm)	420		609		460		485		519	
08 Handboek (Ladm)	1.250		1.654		1.370		381		0	
09 Website/automatisering	2.000		3.563		3.000		3.520		3.620	
10 Bank- en administratiekosten	750		798		750		825		825	
11 Bestuurs- & organisatiekosten	1.900		1.386		900		2.130		1.450	
12 Reiskosten	300		0		300		0		0	
13 Porti	3.750		4.495		4.000		4.964		5.814	
16 Jongerenwerk	1.000		1.000							
16 Nieuw beleid					2.500				1.500	
16 Perscontacten							1.000		1.000	
16 Thuiskomen	250		168				250		250	
16 Verbetering Ledenadministratie	3.706		3.025							
16 Verbetering Website	4.000		472		1.000		2.000			
A Contributie		26.997		28.190		27.582		29.353		30.581
B Oninbare contributies	175		126		175		538		538	
C Entreegelden		3.493		4.248		3.230		3.637		3.662
E Opbrengst winkel		500		709		500		700		700
F Rente				9						
G Overige Baten		250		200		250		250		250
H @resultaatsbestemming	-3.135		2.608		482		1.705		762	
<b>Eindtotaal</b>	<b>31.241</b>	<b>31.240</b>	<b>33.356</b>	<b>33.355</b>	<b>31.562</b>	<b>31.562</b>	<b>33.940</b>	<b>33.940</b>	<b>35.193</b>	<b>35.193</b>

## Bijlage 2: Balans 2022

ACTIVA		PASSIVA	
31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022
€	€	€	€
<b>Liquide middelen</b>		<b>Algemene reserve</b>	24.671
Rabo Spaarrekening	19.000	Saldo resultaat voorgaande jaar	-4.889
Rabo Rekening Courant	739	<b>Totale algemene reserve (A)</b>	19.782
<b>Totaal Liquide middelen</b>	<b>19.739</b>		
	27.598	<b>Bestemmingsreserves</b>	
<b>Voorraden</b>		Website/automatisering	4.000
Winkel	1.169	Jubileum	
Munten	-	Bibliotheek	
Paspoorten	1.592	Informatieboek 2015	
Handboeken	2.200	<b>Totaal Bestemmingsreserves (B)</b>	4.000
Handtassen	-		
<b>Totaal voorraden</b>	<b>4.961</b>	<b>Totaal Eigen Vermogen (A+B)</b>	23.782
	2.439		
Vooruitbetaalde posten	332	<b>Te betalen en vooruitbetaalde posten</b>	
Nog te ontvangen contributie	40	Rabo bankkosten 12e maand	35
Mollie	-	Overige nog te betalen posten	115
Overige vorderingen	23	Vooruitontvangen contributies	1.163
		<b>Totaal betalen en vooruitontvangen posten</b>	1.313
Hardware	-		4.222
	0		
<b>Totaal generaal</b>	<b>25.095</b>		
	30.612		25.095
			30.612



## VERKLARING

Hiermede verklaart de kascommissie de jaarrekening 2022, bestaande uit de volgende bescheiden:

1. Balans per 31 december 2022
2. Exploitatier rekening over de periode 1 januari 2022 t/m 31 december 2022
3. Toelichting op de balans en exploitatier rekening

te hebben onderzocht en te hebben goedgekeurd

Leden van de kascommissie

Naam	Handtekening
------	--------------

Adriaan van der Pol	: w.g.
---------------------	--------

John Lafeber	: w.g.
--------------	--------

De leden van de kascommissie zijn lid van de vereniging Pelgrimswegen naar Rome en zijn (her)benoemd tijdens de Algemene Ledenvergadering van 26 maart 2022.

Almere, 4 maart 2023